



Yasmina **Lahlou**

Poste actuel

Attachée d'administration de l'Etat - Hors classe
Adjointe au délégué à l'organisation
et à l'aide au pilotage.

Secrétariat général adjoint, délégué à l'organisation
et à l'aide au pilotage

Fonction publique

Etat

Mon parcours

De formation juridique, j'ai suivi un parcours en droit public à l'université de Strasbourg, avant de me spécialiser en droit européen en m'engageant dans un DESS en droit européen et de la concurrence à l'université Paris XI. Je suis admise à l'Institut Régional d'Administration de Nantes en 2000 au sein de la promotion Victor Schoelcher. A l'issue d'un an de formation, je choisis les ministères sociaux comme première affectation, me retrouvant dans les valeurs sociales et les politiques publiques portées par ce ministère et ayant l'opportunité de mettre en pratique mon expertise européenne.

En effet, je démarre ma carrière comme chargée de mission au sein de la Sous-direction du Fonds social européen (FSE) de la Délégation générale à l'emploi et à la formation professionnelle (DGEFP) : ce 1er poste me permet d'approfondir et de diversifier mes connaissances en matière de droit européen au travers de l'instruction, du contrôle et de l'accompagnement de projets sollicitant une subvention européenne en matière d'emploi et d'insertion. Après plusieurs années me conduisant à soutenir plusieurs projets et opérateurs œuvrant en faveur de publics vulnérables et de l'égalité professionnelle, je deviens formatrice interne au sein du réseau FSE. Je pars également effectuer un jumelage de plusieurs semaines auprès d'opérateurs en Slovaquie. En 2008, je prends mes premières fonctions d'encadrement d'équipe en évoluant vers le poste de cheffe de service FSE.

En 2013, à la suite d'une première mobilité géographique vers la Champagne-Ardenne, j'occupe mon premier poste en service déconcentré comme secrétaire générale de la Direccte en pleine mise en œuvre de la réforme « Ministère fort » qui vient bouleverser l'organisation du système d'inspection du travail. Cela me permet de développer des compétences fortes en matière de dialogue social et d'accompagnement du changement, que je consoliderai au moment de la fusion et de la création des grandes régions, au travers de la préfiguration du nouveau secrétariat général de la Direccte Grand-Est.

En 2017, j'effectue une nouvelle mobilité vers la région Nouvelle-Aquitaine pour prendre le poste de directrice régionale adjointe en tant que secrétaire générale. En 2019, j'accompagne mes équipes mobilisées au titre de la crise sanitaire et en 2020 lors de la nouvelle organisation territoriale de l'Etat qui me conduit à mettre en place le nouveau pôle ressources et pilotage dont j'ai la charge depuis avril 2021.

Après sept années passées au sein de la DREETS à mettre en place une nouvelle organisation au sein du pôle, à organiser le déménagement des sites girondins vers la Cité administrative de Bordeaux et à animer le plan écoresponsable jusqu'à l'obtention du prix de l'innovation des achats publics des ministères sociaux, je rejoins le rectorat de Bordeaux sur de nouvelles missions transversales de pilotage.

Mes attentes vis-à-vis du réseau / ma vision

Echanger, partager, s'inspirer !

Amener les femmes de la fonction publique en responsabilité à mieux se connaître, à développer leur leadership, construire leur programme de développement personnel.

Mon trait de caractère / le mot qui me définit/ ma citation...

Engagement, dynamisme et enthousiasme pour des projets transversaux mobilisant les équipes et donnant du sens aux collectifs de travail.

« Nous ne pouvons pas marcher seuls. Et pendant que nous marchons, nous devons faire la promesse que nous marcherons devant. »

Martin **Luther King**, Leader des droits civiques.